

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА УПРАВЉАЊЕ И РАЗВОЈ ИНФРАСТРУКТУРНИХ ОБЈЕКТА
РАЧА



ИЗВЕШТАЈ О РАДУ ЗА 2024. ГОДИНУ

ПОСЛОВНО ИМЕ: ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА УПРАВЉАЊЕ И РАЗВОЈ
ИНФРАСТРУКТУРНИХ ОБЈЕКТА РАЧА

СЕДИШТЕ: РАЧА, Карађорђева 48, Рача

МАТИЧНИ БРОЈ: 21279579

ПИБ: 109983043

НАДЛЕЖНО МИНИСТАРСТВО: МИНИСТАРСТВО ПРИВРЕДЕ

НАДЛЕЖАН ОРГАН ЈЕДИНИЦЕ ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ: ОПШТИНА РАЧА

Број: 252/2025

Датум: 08.07.2025. год.

Рача, јул 2025. година

Скраћени садржај:

- Основни подаци
- Организациона шема јавног предузећа
- Мисија, визија, циљеви
- Анализа пословања у 2024. години
- Анализа кадровског капацитета
- Статистика података у 2024. години са упоредним подацима од 2022. године
- Финансијски параметри у 2024. години и анализа
- Закључна анализа и напомене

Основни подаци

Јавно предузеће за управљање и развој инфраструктурних објеката Рача основано је 24.11.2016. године, Одлуком Скупштине Општине Рача, број 020-150/2016-I-01 („Службени гласник општине Рача“, број 38/2016 од 24.11.2016. године). Првом изменом и допуном Одлуке о оснивању број 020-5/2018-I-01 („Службени гласник општине Рача“, број 1/2018 од 31.01.2018. године) проширују се делатности.

Наведеним Одлукама предузећу је додељено искључиво право на обављање следећих делатности:

- Коришћење, управљање, заштиту и унапређивање улица, општинских и некатегорисаних путева, водотокова другог реда који су у надлежности општине Рача, паркиралишта на територији општине Рача, зелених површина, шеталишта, бицикличких стаза;
- Одржавање и коришћење пословног и стамбеног простора уписаног као јавна својина општине Рача;
- Обезбеђивање јавне расвете;
- Обезбеђивање услова за унапређивање, употребу, уређивање, заштиту грађевинског земљишта;
- Изградња јавних објеката од посебног значаја за општину Рача;
- Комасација пољопривредног земљишта;
- Развој и унапређење обављања делатности од општег интереса кроз израду предлога пројекта од значаја за развој општине Рача;
- Управљање инвестиционим пројектима од значаја за општину Рача.¹

Такође, најзначајнији акт правног лица, Статут прати све оно што је дефинисано наведеним Одлукама. Детаљније се може прочитати у Статуту, број 5 од 28.11.2016. године („Службени гласник општине Рача“, број 39/2016 од 29.11.2016. године) и измени и допуни Статута, број 36 од 05.02.2018. године („Службени гласник општине Рача“, број 2/2018 од 13.02.2018. године).

¹ Одлука о оснивању ЈП – а за управљање и развој инфраструктурних објеката Рача, број 020-150/2016-I-01 од 24.11.2016. године („Службени гласник општине Рача“, број 38/2016 од 24.11.2016. године) и Одлука о измени и допуни Одлуке о оснивању ЈП – а за управљање и развој инфраструктурних објеката Рача, број 020-5/2018-I-1 од 31.08.2018. године („Службени гласник општине Рача“, број 1/2018 од 31.01.2018. године).

Предузеће у свом раду примењује следеће (тренутно важеће) Законе, Правилнике и остала правна акта и то:

- Закон о путевима („Службени гласник РС“, број 41/2018, 95/2018 – др. закон и 92/2023 - др. закон);
- Закон о планирању и изградњи („Службени гласник Републике Србије“, број 72/2009, 81/2009 - исправка, 64/2010 - одлука УС, 24/2011, 121/2012, 42/2013 - одлука УС, 50/2013 - одлука УС, 98/2013 - одлука УС, 132/2014, 145/2014, 83/2018, 31/2019, 37/2019 - др. закон, 9/2020, 52/2021 и 62/2023);
- Закон о безбедности саобраћаја на путевима („Сл. гласник РС“, број 41/2009, 53/2010, 101/2011, 32/2013 - одлука УС, 55/2014, 96/2015 - др. закон, 9/2016 - одлука УС, 24/2018, 41/2018, 41/2018 - др. закон, 87/2018, 23/2019, 128/2020 - др. закон, 76/2023 и 19/2025);
- Правилник о начину обрачуна плате директора;
- Планове зимског одржавања;
- Правилник о набавкама;
- Статут, број 5 од 28.11.2016. године („Службени гласник општине Рача“, број 39/2016 од 29.11.2016. године) и измени и допуни Статута, број 36 од 05.02.2018. године („Службени гласник општине Рача“, број 2/2018 од 13.02.2018. године);
- Одлука о оснивању ЈП – а, број 020-150/2016-I-01 („Службени гласник општине Рача“, број 38/2016 од 24.11.2016. године) и број 020-5/2018-I-01 („Службени гласник општине Рача“, број 1/2018 од 31.01.2018. године);
- Одлуку о општинским путевима, улицама и некатегорисаним путевима на територији општине Рача („Сл. гласник РС“, број 3/2020 од 27.02.2020. године и 19/2020 од 18.08.2020. године);
- Уредбу о критеријумима за категоризацију јавних путева („Сл. гласник РС“, број 38/2019 и 97/2023);
- Правилник о начину означавања и евиденцији јавних путева („Сл. гласник РС“, број 84/2015);
- Одлуку о јавним паркиралиштима, број 020-15/2020-I-01 од 03.03.2020. године;
- Уредбу о локацијским условима („Сл. гласник РС“, број 87/2023);
- Одлуку о обављању делатности обезбеђивања јавног осветљења, (Сл. гласник општине Рача“, број 32/2019);
- Правилник о организацији и систематизацији послова у ЈП – у;
- Правилник о раду Јавног предузећа;

- Одлуку о категоризацији општинских путева, („Сл. гласник општине Рача“, број 20/2017, 25/2017, 1/2018 и 24/2021);
- Правилник о садржини, начину и поступку израде и начину вршења контроле техничке документације према класи и намени објеката („Сл. гласник РС“, број 96/2023);
- Одлуку о критеријумима за категоризацију општинских путева и улица на територији општине Рача;
- Правилник о рачуноводству;
- Пословник о раду Надзорног одбора, број 28 од 26.04.2017. године и
- све остале пратеће прописе сходне делатностима јавног предузећа.

Организациона шема јавног предузећа:

1) Надзорни одбор – председник и два члана

2) Директор – именовано лице

3) Службе	3а) Развој инфраструктуре – 1 извршилац
	3б) Управљање инфраструктуром – 2 извршиоца
	3в) Правни послови и финансије – 2 извршиоца

Мисија, визија, циљеви...

Мисија је један од основних делова планирања. Мисија треба да одговори на питање зашто постојимо? Јавно предузеће за управљање и развој инфраструктурних објеката Рача пружа услуге у оквиру: управљања путевима као управљач локалних путева, управљања инвестиционим пројектима, израде предлога пројеката, одржавања јавне расвете, издавања сагласности за озакоњење објеката који се налазе у заштитном појасу пута, издавања услова за пројектовање као и осталих услуга. Наша мисија је да све ове услуге пружамо у континуитету дуги низ година на задовољство и квалитет свих корисника, односно мисију видимо у побољшању квалитета живота.

Визија показује куда предузеће има намеру да се креће. Јавно предузеће има намеру да буде синоним за предузеће које стално поставља више и боље стандарде у области пословања.

Циљеви одређују тежњу предузећа у поступцима задовољења мисије предузећа, жељена будућа стања и резултате које је потребно остварити. То су најзначајнији покретачи укупне активности и доношења свих Одлука. Сваки циљ мора бити праћен, односно мора се вршити мониторинг. Потребно је мерити остварења циљева да би се видело у ком правцу се крећу резултати у остварењу дефинисаних циљева. Циљеви су позитивно финансијско пословање, повећање обима пружања услуга, пораст корисника услуга, изградити најпрецизније евиденције о свим делатностима, повећање квалитета пружања свих услуга...

Анализа пословања у 2024. години

У извештајној 2024. години, јавно предузеће је закључило следеће уговоре на основу којих је обављало своју делатност, а неки су на снази из претходних година а по којима је остварен приход:

- Уговор са оснивачем о пружању услуга управљања општинским и некатегорисаним путевима и улицама на територији општине Рача
- Уговор о изradi предлога пројеката;
- Уговор о управљању пројектом на реконструкцији школе у Ђурђевоу и дома здравља у Рачи;
- Уговор о управљању пројектом на реконструкцији и доградњи зграде за основно образовање у Поповићу;
- Уговор о управљању пројектом - извођење грађевинских радова на реконструкцији и доградњи зграде за основно образовање у Малим Крчмарима.

Током 2024. године су завршени радови на пројекту реконструкције и доградње зграде за основно образовање у Поповићу. Објекат је добио употребну дозволу и почео са радом.

Поред тога, предузеће је пружало услуге у одржавању јавне расвете и вршило стручни надзор над радовима који су се изводили у области путева и путних објеката као и јавне расвете.

Јавно предузеће се бавило и издавањем услова за пројектовање за све предмете који су поднети преко ЦЕОП – а. Такође, издате су сагласности за озакоњења по достављеним захтевима.

У 2024. години издато је укупно петнаест налога и то за: крпљење ударних рупа, хоризонтално и вертикално обележавање, редовно одржавање путева као и четири налога за одржавање јавне расвете. Укупан број замењених сијалица: 619 комада. Поред овога, у 2024. години реализовани су поједини налози који су издати у 2023. години. Улица Краља Александра Карађорђевића је постала једносмерна улица у складу са пројектом и решењем о техничком регулисању саобраћаја.

Анализа кадровског капацитета

У оквиру кадрове анализе, један радник има статус запосленог на неодређено време из сектора развоја инфраструктуре и једно лице је именовано на функцију директора. У извештајној години, ангажована су лица преко уговора о делу, док ове године није било ангажованих лица преко привремено повремених послова.

Надзорни одбор предузећа се састоји од председника и два члана, један из реда запослених.

Потребно је исходovati сагласност за запослење на неодређено време лица са школском спремом из области саобраћаја. Самим тим, у складу са тренутно важећом систематизацијом, израда предлога пројеката не би била предмет ангажовања лица изван предузећа.

Статистика података у 2024. години са упоредним подацима од 2022. године

Табела 1: упоредни подаци 2022 - 2024

	Број предмета по деловоднику	Број излазних фактура	Број улазних фактура	Укупан приход у 000 рсд	Укупан расход у 000 рсд	Нето резултат - износ добити у 000 рсд
2022	472	97	94	6.877	6.806	71
2023	1.074	106	90	8.238	7.567	671
2024	468	85	111	8.147	8.008	139

Финансијски параметри у 2024. години и анализа

Остварени приходи у 2024. години деле се на:

- Приход од продаје производа и услуга – фактурисање услуга за издавање услова за пројектовање, пружање услуга управљања путевима, управљања пројектима, израде предлога пројеката и остало...
- Остали пословни приходи – субвенције

Укупно остварени приходи за 2024. годину су 8.147 (у 000) динара.

- Расходи се, према реализацији у 2024. години, састоје из:
- Трошкова материјала;
- Трошкова зарада, накнада зарада и осталих личних расхода;
- Трошкова амортизација;
- Трошкова производних услуга;
- Нематеријалних трошкова;
- Порески расход периода

Укупно утврђени расходи за извештајну годину износе 8.008 (у 000) динара.

Резултат је утврђен у корист прихода, односно остварен је нето добитак у износу од 139 (у 000) динара.

Табела 2: планирани и реализовани приходи и расходи за извештајну годину:

	Приходи (у 000) рсд	Расходи (у 000) рсд	Нето добитак (у 000) рсд
План за 2024. годину	14.044	13.655	389
Реализација у 2024. години	8.147	8.008	139
Проценат реализације у односу на план	58,01	58,64	35,73

Низак ниво реализације у приходима је из разлога спорије динамике у реализацији пројеката којима се управља.

Табела 3: Позиције прихода и остварење у односу на план у 000 рсд

Позиција прихода	План 2024	Реализација 2024
Приходи од продаје производа и услуга	9.800	5.896
Субвенције	4.000	2.251
Остали приходи	244	0
УКУПНО:	14.044	8.147

Табела 4: Позиција расхода и остварење у односу на план у 000 рсд

Позиција расхода	План 2024	Реализација 2024
Трошкови материјала	100	41
Трошкови зарада, накнада зарада и осталих личних расхода	5.476	4.727
Трошкови амортизације	80	328
Трошкови производних услуга	5.890	1.371
Нематеријални трошкови	1.909	1.517
Остали расходи и порески расход периода	200	24
УКУПНО:	13.655	8.008

У оквиру групе трошкова зарада, накнада зарада и осталих личних расхода, остаје нереализован износ јер нису били ангажовани радници преко уговора о привремено повременим пословима.

Ревизију финансијских извештаја, Биланс стања, Биланс успеха и Напомене уз финансијске извештаје за 2024. годину, извршила је независна ревизија „Parker Russell“ из Београда која је дала позитиван извештај.

По изворима прихода, предузеће се финансирао из сопствених средстава, пружањем услуга како према оснивачу тако и осталим купцима као и из субвенција.

У 2024. години, није било судских спорова, кредитних задужења и нису коришћена средства за посебне намене (репрезентација, реклама...)

Обавезе према добављачима су уредно измирене у року валуте плаћања. Све зараде као и накнаде зарада су исплаћене у 2024. години.

Укупне краткорочне обавезе износе 328 (у 000 рсд) док је обртна имовина скоро седам пута већа.

ЗАКЉУЧНА АНАЛИЗА И НАПОМЕНЕ

Усклађеност између планираних и реализованих активности приказују се посебно на крају сваког кварталног извештаја.

Подаци о пословању (раду) се ажурирају на страници јединственог информационог система - информатора о раду.

Неопходно је повећати број радника, пре свега из саобраћајне струке а у складу са Правилником о организацији и систематизацији послова у Јавном предузећу за управљање и развој инфраструктурних објеката Рача. Такође, потребно је израдити Катастар путева, односно референтни систем путне мреже како би постојали прецизни подаци о дужинама и категоријама путева. Неопходно је издвојити већа средства за одржавање путева, обратити пажњу на реалне проблеме у свакој месној заједници, радити на отклањању истих и израдити пројекте из области саобраћаја како би се уредиле саобраћајне површине на територији општине Рача (сигнализација, постављање вештачких избочина и слично...) и како би предузеће обављало своју делатност на што бољи начин и оправдало своје постојање.

ЈП за управљање и развој инфраструктурних објеката




директор
Горица Танасијевић, дипл. екон.